



Nämndinitiativ

Genomlysning av investeringsprocess och kostnadsutveckling

Fritidsnämnden har under senare år hanterat flera investeringsärenden där den slutliga eller uppdaterade kostnaden i väsentlig grad har överstigit den ursprungliga investeringskalkyl som låg till grund för nämndens och kommunfullmäktiges beslut.

Ett aktuellt exempel är ärendet om ny friidrotts- och fotbollsanläggning (Malmö stadion). Under hösten 2024 fattades beslut om lokalanskaffning till en beräknad totalutgift om 633 mnkr. Efter genomförd projektering fram till programhandling har ny kalkyl upprättats, vilken visar en totalutgift om 1 082 mnkr. Kostnadsökningen är betydande och aktualiserar behovet av att se över hur investeringskalkyler, riskbedömningar och beslutsunderlag tas fram inför tidiga politiska beslut.

Mot denna bakgrund finns behov av en samlad genomlysning av fritidsnämndens investeringsprocess i syfte att stärka kostnadskontroll, transparens och kvalitet i beslutsunderlagen.

Vi föreslår därför att fritidsnämnden beslutar:

att uppdra åt fritidsförvaltningen att:

genomföra en genomlysning av fritidsnämndens investeringsprojekt med fokus på avvikelser mellan ursprungliga investeringskalkyler och senare uppdaterade eller faktiska kostnader,

särskilt analysera kostnadsutvecklingen i ärendet om ny Malmö stadion, inklusive orsaker till ökningen från 633 mnkr till 1 082 mnkr,

se över nuvarande arbetssätt avseende kalkylmetodik, riskbedömning och framttagande av beslutsunderlag inför tidiga investeringsbeslut, samt

redovisa förslag på åtgärder för att säkerställa mer tillförlitliga och realistiska kostnadsunderlag i framtida investeringsärenden.

Malmö 2026-01-27

Darko Simić (M)

Titti Sjölin (M)

Med instämmande av

Per-Eskil Hallberg (M)

Bojan Milovanović (M)